



GESTÃO DE EXCELÊNCIA EM BIODIVERSIDADE: APLICANDO O MODELO DE 'GESTÃO PARA RESULTADOS' NA ELABORAÇÃO DO SUMÁRIO EXECUTIVO DO PROGRAMA BIOTA - MS.

Silva, E. P.1

Santos Junior, L.C.; Roque, F.O,

1 - Faculdade de Ciências Biológicas e Ambientais, Universidade Federal da Grande Dourados, Rodovia Dourados/Itahum km12, Dourados, 79804 - 970, MS, emersonsilva@ufgd.edu.br

INTRODUÇÃO

Entre os grandes desafios do Milênio estão o desenvolvimento sustentável, redução da pobreza, taxa de natalidade, saúde, bem estar humano e a redução da perda da biodiversidade. Parte da solução destes problemas passa pela gestão apropriada da biodiversidade, de modo que a gestão adequada desta pode beneficiar toda a sociedade, em especial as camadas menos favorecidas (*Millennium*, 2010). Desde o reconhecimento mundial da importância de se conservar a biodiversidade como algo indispensável para qualidade de vida durante a Convenção da Diversidade Biológica, os países têm desenvolvido políticas como: agendas, tratados e convenções (*Convention Biological Diversity*, 2006). Tais programas são complexos e envolvem diversas áreas do conhecimento ex: gestão de informações, articulação política, recursos humanos, finanças. Necessitando assim, de um sistema de gestão apropriado. Preocupado com este desafio envolvendo gestão de grandes projetos em biodiversidade, este trabalho foi desenvolvido de forma a propor um modelo de gestão ao programa Biota - MS, visando aproximar as temáticas ambientais à gestão de programas em biodiversidade. Apresentando uma proposta de uso do modelo GesPública em Programas de Biodiversidade, particularmente avaliando as potencialidades do modelo para gestão de excelência (GesPública, 2010) no Programa Biota MS. O foco principal do trabalho é na construção da carta de serviço do referido programa, tendo como base os objetivos traçados pelos pesquisadores envolvidos na

proposta do programa. Realizando uma análise comparativa da minuta executiva construída a partir de um modelo "clássico" em gestão e a carta de serviço (analogia) resultante de uma orientação efetuada pelos autores deste trabalho.

OBJETIVOS

Este estudo teve como objetivo a proposição do modelo de Gestão para Resultados (GesPública), ao programa Biota - MS. Este que se encontra em fase inicial de organização cabendo então definir um modelo de gestão que será utilizado de forma a garantir a continuidade e desempenho da organização.

MATERIAL E MÉTODOS

Foi realizada uma intervenção na minuta do programa Biota - MS, propondo o modelo de Gestão para Resultados, de forma a alterar pontos cruciais da minuta inicial e transformando - a em um documento voltado as necessidades primordiais dos utilizadores. Com isso, o coordenador executivo do programa solicitou ao comitê gestor que organizasse as informações da minuta na forma de produtos e serviços, aonde viria a surgir um novo documento, o resumo executivo. Estes documentos foram disponibilizados pelo coordenador do programa que salientou não haver qualquer conflito de interesse na análise dos dados.

RESULTADOS

Em análise comparativa destes dois documentos, minuta e resumo executivo, ficou claro que o resumo executivo, orientado a partir dos resultados esperados, tornou mais eficiente a definição dos produtos que se almejavam, bem como o público a ser atingido pelo programa. Enquanto na minuta, era possível observar que os objetivos e resultados esperados não estavam bem definidos, os quais utilizavam de certa subjetividade em sua linguagem não trazendo clareza nos resultados a serem percebidos pelos usuários. O programa Biota é algo relativamente novo no país e vem tomando dimensões consideráveis no que tange a responsabilidade sócio - ambiental (*stakeholders*), o qual não transmite idéias meramente operacionais regidas por uma postura reativa, voltada quando muito, ao atendimento de requisitos legais associado a uma idéia meramente organizacional (Borger, 2006). Em suma, vários programas de gestão de biodiversidade têm surgido e junto a eles a necessidade de um modelo de gestão adequado a suas políticas, a exemplo o SISBIOTA - Brasil, uma rede nacional de pesquisa com a finalidade de aumentar o conhecimento sobre a biodiversidade brasileira (FAPESP, 2010).

CONCLUSÃO

Conclui - se que o programa GesPública, tem se mostrado um excelente modelo de gestão, podendo ser aplicado em programas de gestão de biodiversidade. Sendo

assim, conclui - se que este modelo orientado para resultados é um valioso instrumento a ser aplicado estrategicamente ao Biota - MS, tornando - o, um programa de gestão de biodiversidade com modelo inovador em gestão, de modo que o programa possa, com iniciativa, enfrentar os desafios de gestão da forma mais eficiente possível, contribuindo para a obtenção de resultados exequíveis, tanto para o programa quanto aos usuários.

REFERÊNCIAS

- Borger, F.G. 2006. Modelos e ferramentas de gestão ambiental: desafios e perspectivas para as organizações. Ed. Senac. São Paulo.
- Convention Biological Diversity 2006. Panorama da Biodiversidade Global 2. Acessado online em Maio 13, 2006: <http://www.cbd.int/doc/gbo/gbo2/cbd-gbo2-po.pdf>.
- Agência Nacional da Fundação de Amparo à Pesquisa de São Paulo 2010. Sisbiota - Brasil é lançado. Acessado Online em 09,2010: <http://www.agencia.fapesp.br/12735>.
- GesPública. Gestão de Processos 2009. Um guia rápido orientado a resultados. Programa Nacional de Gestão Pública e Desburocratização. Acessado online em 07, 2010: https://www.gespublica.gov.br/folder_produtos/pasta.2010-04-26.0851676103
- Millennium Ecosystem Assessment 2005. *Guide to the millennium assessment reports*. Acessado online em Maio 03, 2010: <http://www.millenniumassessment.org/en/index>.