



ROTINAS E CAPACIDADES ORGANIZACIONAIS COMO OPÇÕES ESTRATÉGICAS À CRIAÇÃO DE NOVAS TRAJETÓRIAS NOS INSTITUTOS DE P&D BRASILEIROS

Dr Marconi Edson Geraldo Albuquerque

Resumo: A base da reestruturação organizacional para melhoria da efetividade de Institutos e Centros de Pesquisas (ICPs), no Brasil e em muitos outros países, tem sido focada em abordagens como excelência gerencial, *benchmarking*, *best practices* e/ou indicadores de desempenho. A consideração dessas abordagens na constituição dos modelos de gestão dos ICPs traz elementos novos e motivadores, podendo contribuir para a revisão e o aperfeiçoamento de rotinas e práticas organizacionais nos mesmos. Entretanto, uma das maiores dificuldades dos ICPs está em fazer disso algo presente na cultura de suas organizações. Valendo-se de revisão bibliográfica de autores da Economia Evolucionista e da Teoria Organizacional, como também da análise de experiências de reestruturação de ICPs, a palestra traz reflexões úteis à compreensão dos desafios e dificuldades que essas organizações estão enfrentando na identificação e construção de capacidades organizacionais como meio de se fortalecerem e voltarem a ser essenciais no processo de desenvolvimento.

Súmula Curricular:

Graduado em Engenharia Mecânica pela UFPB, com mestrado em Engenharia de Produção pela UFPB e doutorado em Política Científica e Tecnológica pela Unicamp. Trabalhou principalmente com Reorganização de Institutos e Centros de Pesquisa. É analista sênior em Ciência e Tecnologia desde 2002 e trabalha atualmente no CNPq, na gestão do Programa Casadinho/Procad, que estimula a melhoria de programas de pós-graduação não consolidados em parceria com programas consolidados. Atuou na gestão de vários programas de fomento científico e tecnológico do CNPq. Atualmente é representante dos servidores no Conselho Deliberativo do CNPq e membro titular da Comissão de Ética Pública do CNPq e da Comissão Interna de Capacitação e Carreira.

Att.

Marconi Edson Esmeraldo Albuquerque

Analista em C&T Senior III

Coordenação de Apoio a Parcerias Institucionais